UNIVERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEON

FACULTAD DE AGRONOMIA



DE LECHE DE CABRAS CRIOLLAS DE LA F.A.U.A.N.L.

TEORICO PRACTICO

(OPCION V)

QUE PARA OBTENER EL TITULO DE INGENIERO AGRONOMO ZOOTECNISTA PRESENTA

040.536 FA3

> T SF261 M4 c.1

N.L.

MANUEL DE JESUS MENDOZA CHANONA

MAYO DE 1986.

T SF261 M4 C.1



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEON

FACULTAD DE AGRONOMIA



DETERMINACION DEL COSTO DE PRODUCCION DEL LITRO DE LECHE DE CABRAS CRIOLLAS DE LA F.A.U.A.N.L.

TEORICO PRACTICO

(OPCION V)

QUE PARA OBTENER EL TITULO DE INGENIERO AGRONOMO ZOOTECNISTA

PRESENTA

MANUEL DE JESUS MENDOZA CHANONA

MARIN, N.L.

MAYO DE 1986.

5F261 M4

1986





DEDICATORIAS

A Dios Nuestro Señor por 10 que soy.

En memoria de mi madre:

Sra. María Elena Chanona de Mendoza

Por los principios que en mi forjó, por el amor que siempre me brindó y porque ha sido y será para mi un ejemplo a seguir
durante toda mi vida.

A mis padres:

María Elena Chanona de Mendoza (+)
Oscar Mandoza Alcazar

Por haberme dado la vida. Como una pequeña recompenza al es-fuerzo y sacrificio que siempre realizaron para lograr el tér
mino de mis estudios.

A mis hermanos:

Oscar, Lalo, Rosy, José y María Elena Con cariño y respeto por sus consejos y el apoyo que me brindaron.

A Emma Melchor Rodríguez

Con cariño por su constante y desinteresada ayuda.

INDICE

	PAGINA
INTRODUCCION	1
REVISION DE LITERATURA	3
Costos de Producción	4
Punciones de los Costos	6
Clasificación de los Costos	7
Costo Total Unitario	11
Beneficios	14
Depreciación	15
Punto de Equilibrio	22
Análisis de Sensibilidad	26
MATERIALES Y METODOS	28
Materiales	28
Métodos	. 47
Depreciaçión	50
Mano de Obra	52
RESULTADOS	55
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	61
RTRI.TOGRAFTA	:63

INTRODUCCION

La vida del hombre sobre la tierra siempre ha dependido de la existencia de los animales próximos a él. Es por ello que a través del tiempo, ha desarrollado una ciencia para el mejor aprovechamiento de los mismos.

En la actualidad, en donde todo desarrollo social viene complementado por el económico, no se puede pensar tan solo en una producción submarginal, sino también en una producción que deje una remuneración satisfactoria para enfrentarse a las exigencias actuales de la vida moderna.

Combinando los métodos técnicos adecuados actuales, con los sistemas económicos desarrollados, y aplicados ambos a las explotaciones pecuarias, se logra obtener mejores resultados con un costo mínimo.

El agro mexicano consiente de la insuficiencia alimenticia por la que pasa el país, ha hecho que sus empresas se vean en la necesidad de intensificar sus actividades y multiplicar sus esfuerzos para abastecer de alimentos a la nación. El hecho de minimizar los costos de producción y aumentar la eficiencia en la producción, sería una de las alternativas para alcanzar la autosuficiencia alimenticia, y poder así, contribuir a salir con la crisis por la que pasa el país.

La administración nos permite analizar los costos de producción y de esta forma buscar alternativas para disminuirlos.

Y obtener mejores beneficios para la empresa.

Para poder determinar el costo de producción, es indispensable llevar un constante registro de los datos que invoclu
cra la administración.

En el presente trabajo se analizan los costos que comprenden la producción de leche de cabras criollas de la F.A.

U.A.N.L. También se incluyen el análisis del punto de equilibrio, la relación de beneficios y análisis de sensibilidad pa
pa poder hacer una crítica más argumentada sobre la situación
económica del negocio; y buscar las mejores alternativas para
el uso más eficiente de los recursos para disminuir los costos de producción y aumentar las utilidades de la explotación
caprina.

REVISION DE LITERATURA

La administración de empresas se define como el conjunto de disciplinas que estudian el proceso de la combinación y la actualización de los factores de la producción entre ellos la tierra, el ganado, la mano de obra, el capital, etc., con el fin de lograr siempre utilidades y beneficios sociales lo más elevados posibles.

Para conocer las utilidades y beneficios de una empresa, es necesario llevar su contabilidad, que según Villegas (1977) "es una técnica que produce sistematica y estructuradamente in formación cuantitativa en unidades monetarias de las transacciones que realiza una empresa y de ciertas cuentas económicas que la afectan, con el objeto a los diversos interesados el tomar decisiones de carácter financiero en relación con dicha em presa" (Aguilar et al., 1982)

Dentro de la empresa agropecuaria es necesario una inversión de capital para adquirir los medios de producción, entendiéndose como tales: semillas, fertilizantes, instalaciones y
construcciones, mano de obra, tierra, etc. Los cuales sufren
un desgaste o son consumidos durante el ciclo de producción.

Los costos de producción de la actividad agropecuaria están comprendidos materiales y servicios de diversa índole que intervienen en el proceso productivo de la empresa y los de ma yor importancia son los siguientes:

- a) La tierra, las mejoras de la tierra y sus edificios.
- b) La mano de obra, tanto permente como eventual.
- c) La maquinaria, equipo y herramientas.
- d) Los materiales como semillas, estiércol, abonos, insecticidas, etc.
- e) El trabajo animal.
- f) Piensos y forrajes.
- g) Mantenimiento del hato.
- h) Sanidad animal (medicamentos y servicio veterinario).
- i) Derecho de inscripción y cuotas como socios de instituciones de diversa índole (uniones ganaderas, asocia ciones, etc.).

Costos de Producción

El costo puede definirse como la expresión en dinero de las erogaciones insumidas para atraer a los factores de la producción hasta la producción de un bien o la prestación de un servicio. El costo se compone de la suma de los gastos, las amortizaciones y los intereses insumidos.

México (1982) expresa que los costos son el total de los medios de producción consumidos y la parte proporcional de

los medios de producción desgastados durante el proceso productivo.

Pappas y Brigham (1984), consideran que el término de costo se define en numerosas formas y que su definición correcta varía de una situación a otra dependiendo de la forma en que las cifras de costo hallan de usarse. El costo se refiere por lo general, al precio que se debe pagar por un producto; y la cifra de costo que debe usarse en una aplicación específica es el costo relevante, cuyo contenido varía según si es para decisiones administrativas o para propósitos fiscales.

En forma general, los costos de producción de una empresa están determinados por las condiciones físicas de la producción, por el precio de los recursos (tanto humanos como materiales) y por la eficiencia económica del productor (Ferguson y Gould, 1979; Velázquez, 1980).

Los costos están directamente relacionados con el volumen de producción de la misma manera que los gastos de producción están relacionados con el producto. Cuando se habla de costos de producción, generalmente se refieren a los gastos realizados por unidad de producto. Es decir, que la referencia se hace al costo medio de producir una cantidad dada de un pro-

ducto (Bishop y Toussaint, 1967).

La rentabilidad de una empresa está en función de los cos tos y de los beneficios. Esto es, si los costos de producir un bien determinado son mayores que los beneficios que este pueda crear, entonces se dice que la empresa no es rentable, y viceversa; si los costos de producción son menores que los beneficios que el bien crea entonces se considera una empresa rentable.

México (1982) hace una aclaración importante para evitar confusiones con los términos de gastos y costos. Estos últimos, son los recursos que entran a la producción, mientras que los gastos son desembolsos que pueden aplicarse a uno o varios períodos de producción.

Funciones de los Costos

La función de la producción de la empresa y la función de la oferta en el mercado de insumos son los que determinan las funciones de los costos. Brigham y Pappas (1978) mencionan que la función de la producción específica de la relación técnica entre las combinaciones de los insumos y el nivel de producción y este factor combinado con los precios de los insumos de termina la función de los costos.

La función del costo total.

La forma de la curva del costo total es determinado por la función de producción, con la condición de que el precio que el producto paga por los insumos comprados. Unicamente el costo en que el insumo variable sea gratis la curva del costo total será horizontal, es decir, el costo será independiente del producto (Bishop y Toussaint, 1967).

Donnadieu (1969) sostiene que los precios de los insumos afectan el nivel y la pendiente pero no la curvatura o la forma. Mientras que la función del costo total en la curvatura está determinada por la función de la producción.

Clasificación de los Costos
Costo social y privado.

La teoría de la producción establece que la clasificación de los costos está determinada por los desembolsos en adquirir recursos y los costos de oportunidad, a los cuales se le llama costo privado de la producción y costo social de la producción respectivamente. Estos costos de producción legítimos en condiciones ideales son idénticos (Ferguson y Gould, 1979).

El costo social o de oportunidad, es el que paga la socie dad cuando sus recursos son utilizados para producir un bien específico. El costo social que supone la utilización de un

conjunto de recursos para producir una unidad de un bien "X" es el número de unidades del bien "Y" que se deben sacrificar en el proceso (Ferguson y Gould, 1979). También es costo de oportunidad el definido por Velázquez (1980) es como aquel costo que se incurre por el hecho de dedicarse a una actividad y presindir de otras.

El costo privado de producción es el precio que debe pagar el empresario para obtener los recursos que emplea. Al ad quirir recursos se incurre en costos explícitos y costos implícitos. Todos aquellos factores de la producción comprados o alquilados por la empresa que incurre a desembolsos en efec tivo son denominados costos explícitos de producción, como por ejemplo: salarios, materia prima, etc. mientras que Aguilar et al. (1982) define a los costos implícitos como aquellos recursos propios que frecuentemente se pasan por alto cuando se computan los gastos de la empresa (Ferguson y Gould, 1979; Papas y Brigham, 1984), distinguen a los costos implíci tos a aquellos que incurre un empresario al producir un bien específico, y consistente en las sumas que podría ganar en el mejor uso alternativo de su tiempo y de su dinero; estos costos son una cantidad fija en el corto plazo, son muy difíciles de calcular ya que comprenden gastos en efectivo, y por lo mismo, a menudo se pasan por alto.

Costos fijos y costos variables.

Los costos fijos son aquellos en los que se incurre aunque no se produzca nada, a lo que es igual a decir que son in dependientes del volumen de producción; su monto total permanece invariable o constante (Bishop y Toussaint, 1967).

Los costos que no varian con respecto a la producción son definidos como costos fijos. Se incluyen los intereses sobre los capitales tomados en préstamos, las erogaciones por alquiler de plantas y equipos, las cargas de depreciación que se asocian al paso del tiempo, los impuestos sobre la propiedad y los salarios de los empleados a los que no se pueden despedir durante los períodos de producción reducida. A largo plazo no existen costos fijos (Brigham y Pappas, 1978).

México (1984) los costos fijos son aquellos que no varían en relación con el volumen de producción. Por ejemplo, los costos de construcciones, instalaciones, maquinaria y equipo no varían y son independientes a la cantidad de unidades producidas, hasta determinada escala de producción.

Los costos variables son aquellos directamente relacionados con el volumen de producción; son el reflejo de insumos cu
ya utilización varía con el nivel de producción. Cuando la producción es nula los costos variables son igual a cero. A medi-

da que aumenta la producción, los costos variables aumentan ya que son una función del nivel de producción (Tucker, 1976).

Algunos costos varían en proporción directa o casi automática con el volumen de producción, en cambio, otros aumentan con el volumen pero no en proporción directa (Tucker, 1976).

Brigham y Pappas (1978) los costos varían con los cambios de la producción, son funciones del nivel de producción. Se in cluyen costos totales como las erogaciones en materias primas, las depreciaciones asociadas al uso del equipo, algunos costos de mano de obra, las comiciones de ventas y los costos de todos los demás insumos que varían la producción. A la larga, todos los costos son variables.

México (1984) los costos variables están directamente relacionados con el volumen de producción. Cuanto más se produzca, los costos variables serán mayores. Por ejemplo, los costos de combustible de un tractor así como los de sus lubricantes, que varían de acuerdo con el número de horas de trabajo.

A la suma del total del costo fijo más el total del costo variable es lo que se le llama costo total de producción. Es importante poder determinarlo, ya que con él se determinan las medidas de ingreso de la empresa en un período de producción determinado.

Montero (1971). Se incluyen no solo a los costos fijos y variables como desembolsos explícitos, sino que también a los implícitos que se derivan del uso de los recursos propios tales como el trabajo no remunerado del productor y su familia.

En ciertos casos algunos costos considerados como fijos y varían según varía el volumen de producción, y que otros costos son usualmente llamados variables pero se comportan como si fueran fijos. Por ello se les denomina costos semivariables (Pappas y Brigham, 1984 y Tucker, 1976).

Costo Total Unitario

El costo total unitario se utiliza como base para calcular el precio de venta o para compararlo con el existente.

También se puede utilizar como un control con respecto a la
eficiencia de la producción y como comparación entre diferentes empresas agropecuarias (México, 1984).

El costo total de producción dividido entre el número de unidades producidas es lo que se le nombra costo total unitario. Representa el costo total por unidad producida; y como se derivan de los costos totales, requieren de la misma información para poderlos determinar. Los costos que se derivan del costo total unitario son los costos medios y costos marginales.

Bishop y Toussaint (1967). La misma relación que existía para las de producto se sostiene para las curvas de costos. Sin embargo, en las curvas de costos existe la complicación de que tenemos curvas de costos variables y fijos y también curvas de costos totales, es decir, cuando nos referimos a costo medio, el tipo de costo variable, fijo o total, deberá ser específico. Sin embargo, el costo marginal existe tan solo una curva, puesto que el efecto marginal es cuando únicamente el insumo es variable.

El costo marginal es el costo adicional del total necesario para producir un incremento de una unidad de producción.

Dentro de los costos medios tenemos a los siguientes: costo medio fijo, costo medio variable y costo medio total.

Costo medio fijo.

El costo fijo medio se obtiene dividiendo el total de los costos fijos entre el total de unidades producidas, y, a medida que aumente la producción éste costo disminuye.

Bishop y Toussaint (1967). A medida que se produce más producto, el costo fijo promedio disminuirá contínuamente, pero a una tasa decreciente. Esto se debe al hecho de que una cantidad fija de costo se divide por números cada vez mayores, conforme aumente el producto.

Costo medio variable.

Este puede ser al principio decreciente y al final creciente. Esta forma de "U" de la curva costo medio por unidad podría deducirse de la forma de "U" de la curva de costo marginal. Cuando el costo marginal disminuye al principio, cada nue va cantidad hace bajar el costo variable medio (Samuelson, 1975).

El costo variable promedio se obtiene dividiendo el total de los costos variables entre el número de unidades producidas.

Costo medio total.

El costo medio total se obtiene mediante la suma de los costos medio fijos y los costos medios variables por unidad de producto.

Costos directos e indirectos.

A todos aquellos costos que están directamente relacionados con la producción (semilla, mano de obra, dertilizantes, etc.) se les conoce como costos directos de producción.

Los costos indirectos, no tienen una relación directa con la producción de un artículo determinado. Los costos de un taller de maquinaria, por ejemplo, están indirectamente relacionados con un producto determinado. Así también los costos de

administración y de corriente eléctrica son costos relacionados con el funcionamiento general de la empresa y, por lo tanto, se consideran costos indirectos (México, 1984).

Beneficios

El beneficio económico neto que obtiene un empresario al producir un bien específico es igual a su beneficio contable menos lo que podría ganar con el mejor uso alternativo de su tiempo y su dinero. Es decir, su beneficio total menos los costos explícitos e implícitos es un beneficio económico neto (Ferguson y Gould, 1979).

El beneficio de una empresa agropecuaria es el valor en dinero de los productos obtenidos en un período determinado (México, 1984).

Para calcular los beneficios de una empresa es indispensa ble los siguientes aspectos:

- Productos obtenidos.
- Volumen de ventas.
- Incremento.

Para calcular los beneficios de los productos obtenidos se debe tomar en cuenta los productos vendidos, los consumidos por la familia, los vendidos para pagar mano de obra, los alma

cenados y los subproductos.

El volumen de ventas es igual al valor de las ventas menos el valor de las compras.

El incremento es igual a el valor final menos el valor inicial en un período determinado.

El total del volumen de ventas más el incremento presenta el beneficio de la producción de un período determinado.

Depreciación

La depreciación de un recurso representa el gasto y/o disminución en el valor del recurso durante su vida útil. Se aplica la depreciación solamente a los recursos que tienen vidas útiles mayores de un año que no pueden ser divididos en partes debido a su forma integral como en el caso de maquinaria, construcciones, mejoras, etc. (Hoffmann, 1969).

La depreciación anual de un recurso es una estimación de la parte del costo total que corresponde a cada año agropecua rio durante la vida útil del recurso. Por ello, la depreciación de un recurso es un costo al productor igual como los de más costos de producción aunque se calcula de manera diferente.

México (1984). Distingue dos tipos de medios de producción: los cíclicos y circulantes, mismos que son consumidos
durante un solo período de producción (herbicidas, insecticidas, etc.) y los medios de producción duraderos que participan en la producción, durante varios ciclos productivos. Uti
lizándose solamente una parte proporcional de sus servicios
en cada ciclo productivo (construcciones y maquinarias).

Para el cálculo de la depreciación anual se explica a continuación:

Depreciación constante o lineal.

Depreciación anual = costo original - valor residual

No. de años de vida útil

Costo total depreciable No. de años de vida útil

Para poder calcular la depreciación, es necesario conocer el período de vida del medio de producción duradero. Dichos períodos son los siguientes:

- Vida técnica.
- Vida económica.

La vida técnica es el período que va desde el momento de compra hasta el momento que éste medio de producción duradero se gasta completamente.

La vida económica es el período entre el momento de la compra y el momento en que el medio de producción ya no es rentable. O sea, que cuesta más el uso del medio de producción por unidad de producto, que adquirir otro nuevo (México, 1984).

Para calcular la depreciación es necesario saber lo siquiente:

- Valor de adquisición.
- Valor en libros.
- Valor de reemplazo.

El valor de adquisición es el valor de compra que el empresario ha gastado por el medio de producción. Lo que es lla
mado también costo original de bien.

El valor en libros es el valor que figura en el balance al momento de su valuación y equivale al valor de adquisición menos las depreciaciones.

El valor de reemplazo es el valor que el productor debería pagar por el mismo medio de producción nuevo al momento del cálculo. También llamado valor presente del bien. Depreciación basada en el Valor de Adquisición.

La depreciación que se calcula por este método es para un medio de producción duradero con base en el valor de adquisición y su vida económica, y la fórmula es la siguiente:

Depreciación = Valor de adquisición Vida económica

Depreciación basada en el Valor en Libros.

La depreciación anual se puede calcular también con base al valor en libros del año correspondiente, usando un porcentaje del último valor.

Depreciación = (Valor en libros) (% de depreciación)

Con este método, se considera que el porcentaje de depreciación es fijo. Sin embargo, los montos de depreciación varían cada año. El valor del medio de producción depreciado
hasta el momento es lo que se le llama valor en libros.

Depreciación basada en el Valor de Reemplazo.

En los cálculos de depreciación previos, se considera que el precio de adquisición de un medio de producción duradero no cambia, pero en la práctica los precios de construcciones, instalaciones, maquinaria y equipo si cambian. Por eso, la depreciación anual basada en el valor de adquisición no es la más

correcta. Cuando el medio de producción esta gastado, las depreciaciones acumuladas serán menores que el precio de compra
del mismo medio de producción nuevo; entonces, es necesario
que cada vez que los precios de compra cambien, se ajusten
los cálculos de depreciación al valor de reemplazo.

Depreciación por la Suma de Años Dígitos (D.S.D.).

La depreciación anual está en función del costo original (C.O.), valor residual (V.R.), número de años de vida útil que resta al bien al comienzo del año agrícola y por la sumatoria de los años del uno hasta el número que representa la vida útil del recurso o bien. Su fórmula es la siguiente:

Para el cálculo de la suma de años dígitos del recurso, se pueden utilizar dos fórmulas, dependiendo del lapso o perío do de vida útil del recurso, esto es:

Suma de años dígito (vida corta) =
$$\sum_{1}^{n}$$

Suma de años dígito (vida larga) =
$$\frac{(n)(n+1)}{2}$$

n = Al número de años de vida útil del recurso.

Los recursos que tienen hasta 10 años de vida útil se con sideran como bienes de vida corta, mientras que los que tienen una vida útil mayor a los 10 años son bienes de vida larga.

Depreciación Anual Decreciente (D.A.D.).

Para el cálculo de la depreciación anual por este método se utiliza el costo original (C.O.) por la tasa de depreciación. La fórmula es la siguiente:

Para el cálculo de la tasa de depreciación que se considere el recurso nuevo es la siguiente:

En cambio, si el recurso está usado, la tasa de deprecia ción ha utilizar es la siguiente:

Valor Residual.

Dentro de este tema, se ha mencionado el valor residual para determinar a la depreciación por ciertos métodos, por tanto, se anexa la definición del término.

Valor residual de un recurso depreciable es aquel valor que tendrá cuando el productor piense deshacerse de éste.

Vida Util.

En manuales y boletines técnicos se encuentran publicados estimaciones de vida útil promedio de diferentes máquinas y construcciones.

La vida útil de un recurso para el productor varía de acuerdo con los siguientes factores:

- a) Cantidad de uso anual (No. de horas usadas, etc.).
- b) Condiciones de uso (condiciones climáticas, tipo de suelo, polvo, etc.).
- c) Mantenimiento (reparaciones adecuadas, cambios de aceite y filtros, etc.).
- d) Manejo del operador.
- e) Tipo de máquina o construcción.
- f) Calidad de máquina o de la construcción.
- g) Planes del productor para cambiarlo después de una cierta cantidad de uso.

En base a lo anterior, el productor debe estimar la vida útil de cada recurso de acuerdo a las condiciones de uso de su propia finca.

Punto de Equilibrio

Este método nos sirve para determinar el nivel mínimo de ventas o de producción para cada uno o el conjunto de los ingresos que la empresa puede tener para que ésta pueda operar sin tener pérdidas.

Para poder llegar a determinar el punto de equilibrio (P.E.) es necesario conocer lo siguiente:

a) Clasificar los costos de producción.

Costos Fijos: Estos son los que no varían con el volumen de producción, como ya se ha dicho, son las depreciaciones, sueldos de trabajadores permanentes, etc.

Costos Variables: Son los que varían directamente con el volumen de producción. Esto es, por cada unidad porcentual de incremento en el volumen de producción se necesita la misma proporción en el incremento de la materia prima, combustible, mano de obra, etc.

El costo total de producción está representado por la suma de los costos anteriormente mencionados.

Costos de Producción = Costos Fijos + Costos Variables

b) Los ingresos totales.

Los ingresos totales que recibe una empresa, son todas aquellas entradas en efectivo que resulta de vender el volumen de producción y/o subproductos a un precio determinado. Se define matemáticamente como sigue:

$$x.i = y$$

Donde:

I = Ingreso por unidad vendida

X = Volumen de producción

Y = Ingreso total

Teniendo el desglose de estos dos parámetros, el punto de equilibrio se puede obtener en forma analítica o en forma gráfica.

En forma analítica se puede calcular de la siguiente manera:

En base al volumen de ventas

$$PE = \frac{CFT}{1 - \frac{CVu}{VT}}$$

En base al porcentaje de la capacidad utilizada

$$PE = CFT$$

$$VT - CVT$$

En base a las unidades producidas

$$PE = \frac{CFT}{I - cv}$$

Donde:

PE = Punto de equilibrio.

CFT = Costo fijo total.

CVT = Costo variable total.

CVu = Costo variable unitario.

VT = Volumen total de ventas.

I = Ingreso por unidad vendida.

cv = Costos variables por unidad vendida.

Para determinar el punto de equilibrio en forma gráfica, se utiliza el eje de coordenadas y es de la manera siguiente:

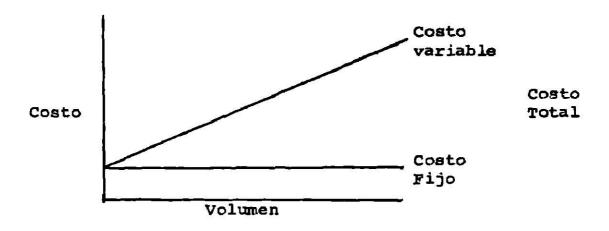


FIGURA 1. Gráfica para la línea de costo.

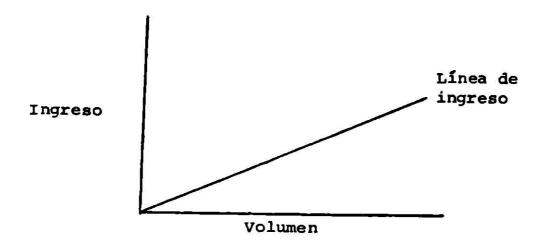


FIGURA 2. Gráfica para la línea de ingreso.

Uniendo estas dos gráficas es como se obtiene el punto de equilibrio.

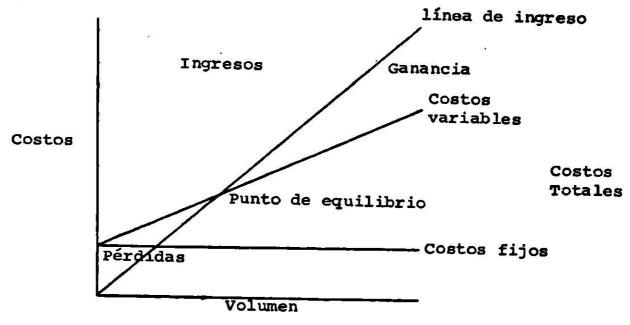


FIGURA 3. Gráfica para determinar el punto de equilibrio.

Análisis de Sensibilidad

El análisis de sensibilidad se refiere a la magnitud relativa del cambio de uno o más elementos de un problema del análisis económico y financiero de un proyecto que hará cambiar una decisión entre varias alternativas (Price, 1976).

Si un elemento en particular puede ser variado en un rango de valores sin afectar la decisión, se dice que no es sensible a incertidumbres pertenecientes a ese elemento en particular. En cambio, si un pequeño cambio estimado en un elemento
llega a alterar la decisión, se dice que es muy sensible a cam
bios (Price, 1976).

En los proyectos agropecuarios conviene que se sometan a cuatro clases generales de análisis de sensibilidad, que son los siguientes:

a) Precios. Probablemente todo proyecto agropecuario debería ser examinado a fin de comprobar como varía su rentabilidad si resultasen equivocados los supuestos relativos a los precios. Con ese fín, se pueden formular otros supuestos a cerca de los precios futuros y, de ese modo, puede verse la manera en que éstos afectarían el rendimiento económico y financie ro interno.

- b) Retrasos en la Ejecución. La mayoría de los proyectos agropecuarios son muy susceptibles a que se produzcan retrasos en la ejecución. El tratar de determinar los efectos que puede producir el retraso en los rendimientos económicos y financieros internos constituye una parte importante del análisis de sensibilidad.
- c) Costo Superior al Provisto. Deberá analizarse el proyec to para determinar su sensibilidad a unos costos de producción superiores a los provistos.
- d) Rendimiento. Puede ocurrir que se desee determinar la sensibilidad de un proyecto propuesto a los errores que se cometan a la estimación de los rendimientos. La determinación de la sensibilidad de un proyecto en base a su rendimiento, puede ser útil para decidir si se debe proceder a la ejecución del proyecto.

La técnica del análisis de sensibilidad consiste en calcular de nuevo la cifra indicativa del valor del proyecto utilizando las nuevas estimaciones relativas a los distintos elementos de costo o rendimiento.

El análisis de sensibilidad es, en realidad, un medio indirecto (y a menudo suficiente) de resolver la cuestión de riesgo y la incertidumbre en el análisis de proyectos.

MATERIALES Y METODOS

Materiales.

El presente trabajo se llevó a cabo en la explotación caprina del Campo Experimental Pecuario de la Facultad de Agronomía de la U.A.N.L. que se encuentra en el Municipio de Marín, Nuevo León, dicha explotación está ubicada en el Km.

17.5 de la carretera Zuazua-Marín y se encuentra dentro de las instalaciones de la F.A.U.A.N.L.

En las explotaciones caprinas son pocas aquellas que tienen instalaciones y equipo muy sofisticado, sino que comúnmente son materiales de la región que se caracterizan por ser económicos y que a la vez permite satisfacer las necesidades indispensables de la explotación, ya que el ganado caprino por su rusticidad no exige materiales e instalaciones costosas que en muy poco repercutirían en la producción comparado con la utilización de otros materiales más económicos.

Inventario de los animales con que cuenta la explotación caprina de la F.A.U.A.N.L. y una breve descripción del comportamiento reproductivo del hato:

92

- Triponas de 1984 (reemplazo) 33

- Animales nacidos en 1985

Hembras:	71_		
Bajas	11		
Vendidos	27		
Reemplazo	33		33
Machos:	97		
Bajas	17		
Vendidos	80	<	
- Sementales			5
		Total	168
Partos de 1985:			
Total		92	
Parto simple	22		% del total 23
Parto doble	65		71.5
Parto triple	5		5.5
Parto cuáduple	0		100.0

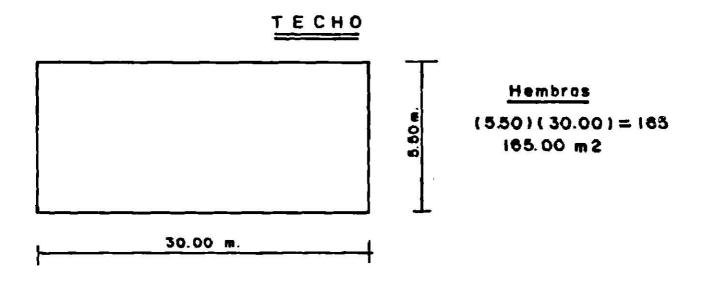
Estos animales para su alojamiento se distribuyeron en cuatro corrales: las hembras se encuentran en tres de éstos con dimensiones de 12.5 metros de longitud por 10 metros de an cho (125 metros cuadrados para cada uno), mientras que los sementales, se encuentran estabulados en un corral de 27 metros de longitud por 9 m de ancho (243 metros cuadrados).

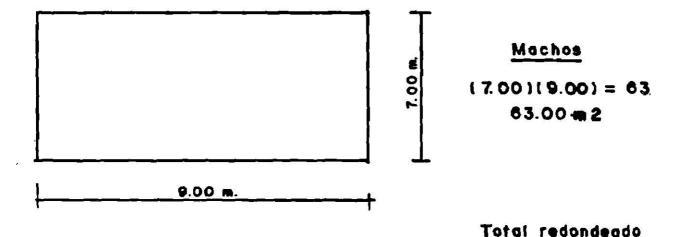
En las siguientes páginas se da una especificación detallada de los elementos que componen estos corrales. Se hace
notar que en corral de los sementales se encuentran 20 animales, de los cuales para efecto de los cálculos del presente
trabajo se toman nada más a 5 sementales debido a las condiciones de manejo del hato considerado como bueno, se le atribuye 25 hembras por macho. Lo que biene siendo el 25% de todos los gastos que incurre el corral.

Aunque con anterioridad se dice que el equipo y las construcciones de las explotaciones caprinas son de materiales de la región que son económicos y eficientes en base a las exigencias de la explotación, las construcciones que enseguida se describen son caros pero su durabilidad es mayor que los otros materiales.

Dentro de los materiales del presente trabajo, también se incluyen los registros de producción y los registros de ingresos y egresos de la explotación de cabras criollas de la F.A.U.A.N.L.

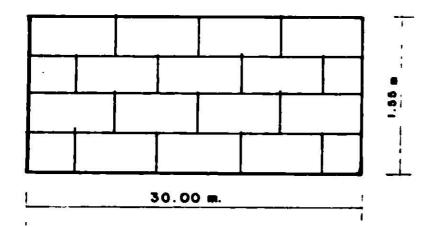
En base a los cálculos de las gráficas que a continuación se describen se obtuvo la Tabla 1. Desglase de los corrales de alojamiento de los animales.





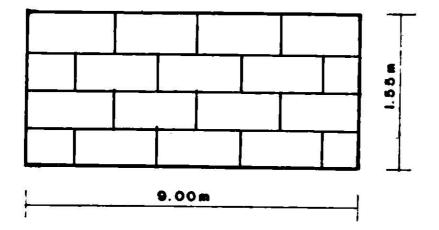
165 + .25 (63) = 181.00 181.00 m2

MUROS



Hembras

Area de barda (1.55) (30.00)= 46.50 m2 Im2 = 12.5 blocks 45.00m² = 582 bloks



Machos

Area de barda (1.55)(9.00)=14.00 m² im²= 12.5 blocks 14.00 m²=175 blocks

Total
582+ .25(175) =
626 blocks

COLUMNAS

Hembras

Concreto:

(.19)(.17)(2)(7)=,453 m3

Vorilla # 4

(2) (4) (7) = 56.00 m.

Alambron

(10) (2(.19) + 2(.17))(7)

= 51.00 m.

SEMENTALES

Concreto:

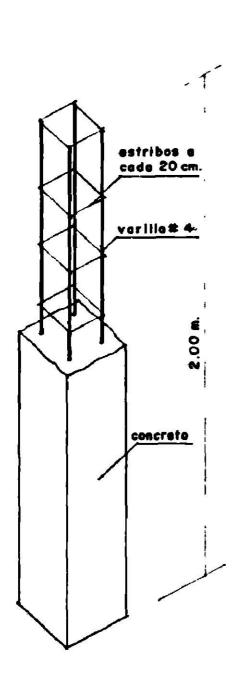
(.452)+(.25(.13)) = .485 m.

Vorilla 1/4

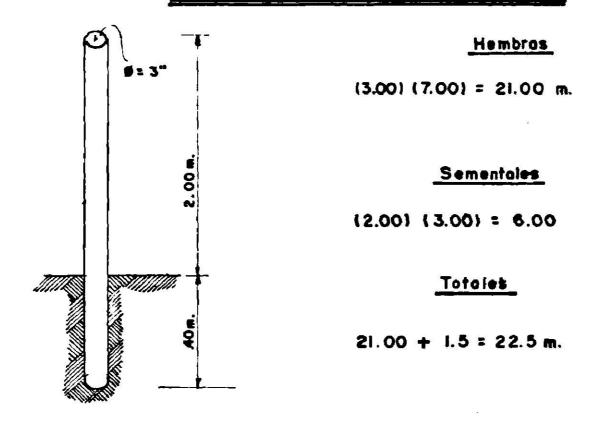
56.00m. + 16 (.25) = 60.00 m.

Alambron:

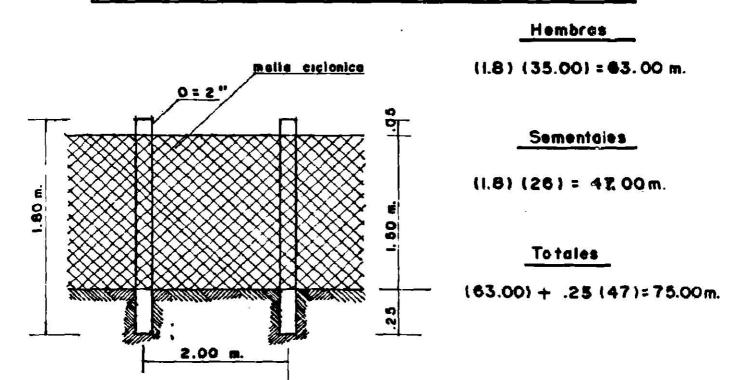
51 + 14.5 (.25)= 55.00 m.



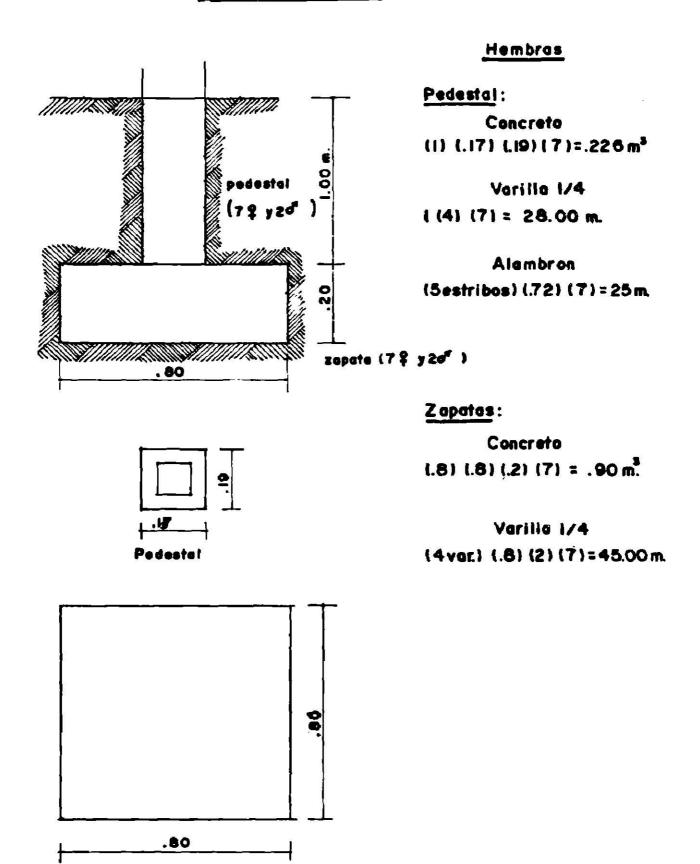
COLUMNA DE ACERO (74 y 2 d)



POSTES DE ACERO DE LA CERCA (359 y 260)



CIMENTACION



Co um

Zopete

Sementales

Pedestal:

Concreto (.17) (.19) (1) (2)=.065 m.

Verille # 4 Im. (4) (2) = 8.00 m.

Estribos(alambron I/4) (5 est.) (.72) (2)= 7.20 m.

Zapata:

Concrete
(.8) (8) (2) (2) = .256 m³

Vorilia # 4
[4 Vor.) (.8) (2) (2)= 12.8 ml
= 13 ml.

Totales pedestal y zapa

Concreto

.9 + .226 + (.25 (.065 + .256)) = 1.2 m³

Varilla # 4 28+45+.25 (8+13)=79 m.

Alambron 25+ .25 (7.2) = 27 m

(30 m. ... y 9 m. -)

Hembras

Concrete: (.2) (.15) (30) = .9 m.

Varilla # 4 4 (30 m) = 120.00 m.

Alambron (30 m/.2) (.72)= 108 m.

Sementales

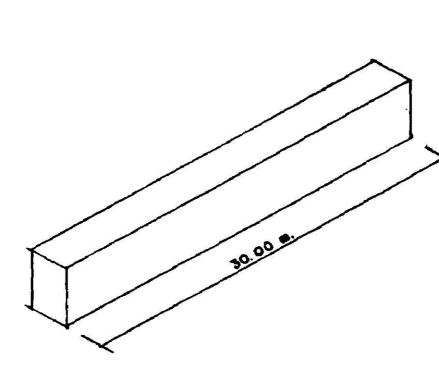
Concreto: .2 (.15) (9) = .27 m³

Varilla # 4 4 (9) = 36.00 m.

Alambron: (9m/.2) (.72) = 32.5 m

Totales

Concreto .9+ .25 (.27) = .96 m³ Varilla # 4 120+ .25 (36) = 129 m Alambron 108+ .25 (325) = 116 m

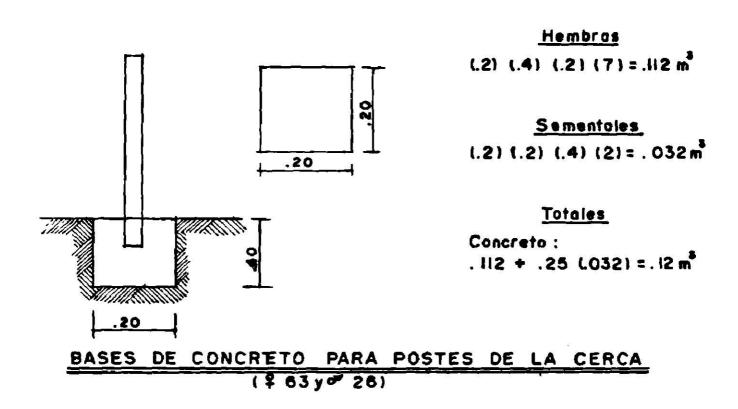


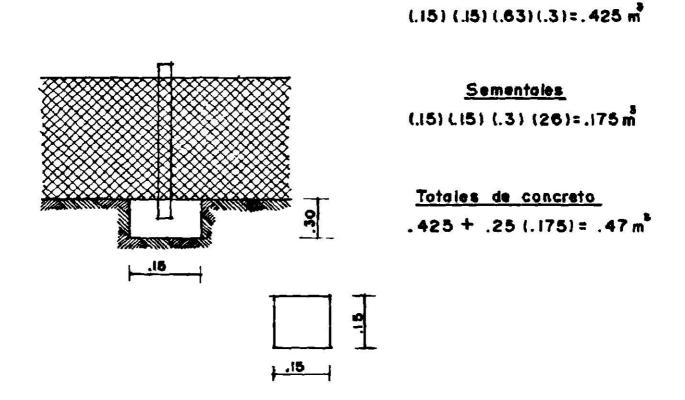
4 ver. # 4

2.

.15

(hembras 7, machos 2)





Hembras

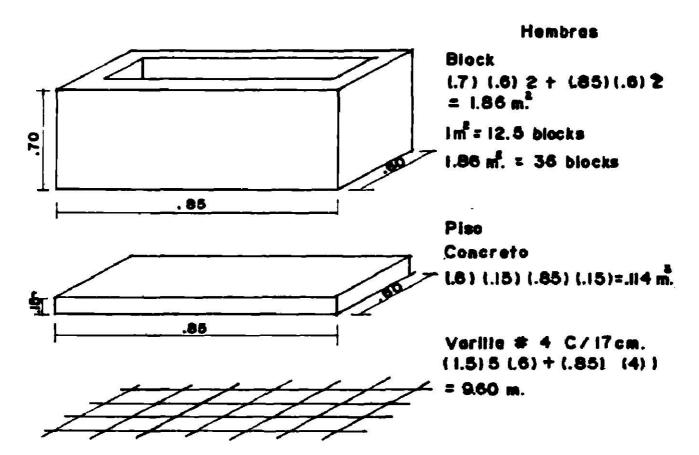
MALLA BORREGUERA 1.50 m. ancho (hembras 3 corrales de 11.5 X 10 sementales 27 X 9)

Hembres (11.5) 4+ 10 (3) = 76 mi.

Sementales (27)(2)+9=63

Totales 76 + .25 (63) = 92 m.

P1LAS



Sementales

Block

36/3 = 12

Piso Concreto

 $.114 / 3 = 0.038 \,\text{m}^3$

Varilla #4

9.6/3 = 3.2 m.

Totales

Block

12 (.25)+ 36 = 39

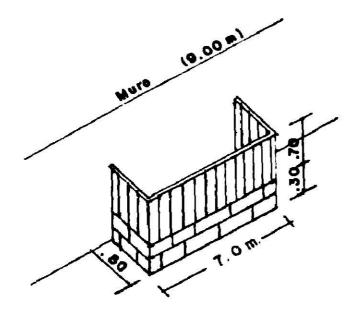
Concreto

(038) (.25)+ . 114 = .115 m

Varilla # 4

(3.2) (.25)+96 = 10.5m.

COMEDERO DE SEMENTALES

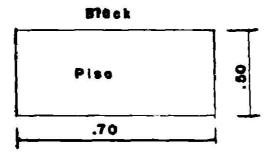


Tubo 1/2"

(3(2)+35).7+7+.5(2)= 36.7 ml.

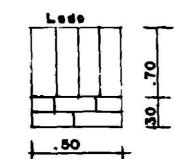
Area de block

(3) (7)+.3(.5) (2)=2.4 m (m = 12.5 blocks 2.4 m = 30 bloks



Area de piso

(.5) (7) = 3.5 m² Im²= 12.5 blocks 3-5 m²= 44 blocks



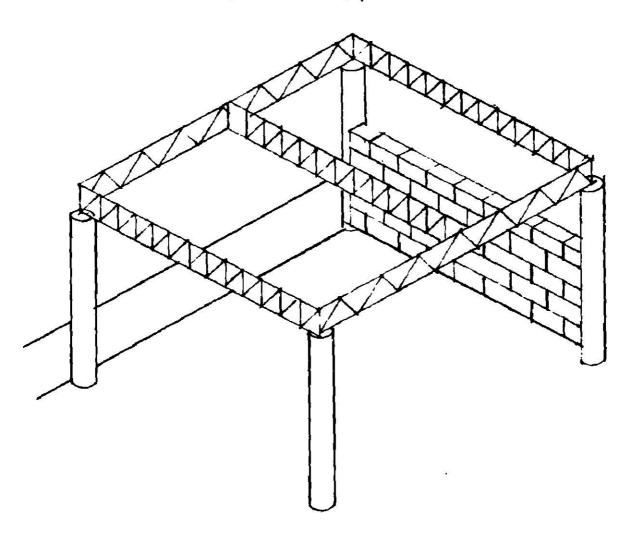
Totales

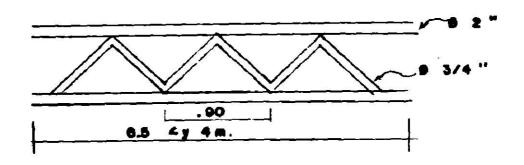
Tubo = 1/2"
37 (.25) = 9.25 = 10 m

Block

(30+44) (.25)= 19 blocks

ESTRUCTURAS
Polines (-2y2 4)





Sementales

Hembras

Tubo 2"

(6.5) (2) (2) = 26 m

Tubo 2"

(4) (4) (2) = 32 m

Tubo 3/4"

(2) (7.2) (1) = 14.5 m

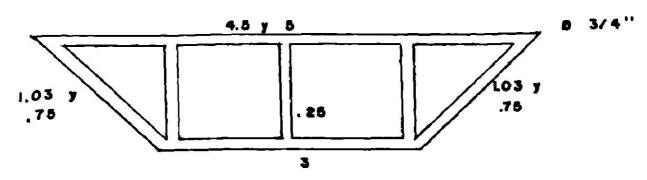
Tubo 3/4"

4(4.5)(1) = 18 m

Totales

de 2" = 32 (.25) (26) = 3.8.5
de
$$3/4$$
" = (14.5) + 18 = 22

VIGAS



Hembras

Sementales

Tubo 3/4"

Tubo 3/4

12(5+3+2(1.03)+.75)=130 m 5 (4.5+.75+3+150) = 49

Total = 130 + 12.5 = 142:5 m

TABLA 1. Total de materiales y costo total de construcción de los corrales de cabras.

Concepto o material	(3 corrales)	SEMENTALES (0.25 corral)	Total pieza	Costo
Lámina (m²)	165	16	181	49,718.00
Block # 6 (pieza)	618	65	683	4,916.00
- Muro	582	43		
- Pila	36	m		
- Comedero	1	19		
Concreto (m ³)	3.13	0.226	3,356	11,286.00
- Columnas	0.453	0.032		
- Pedestal	0.226	0.016		
- Zapatas	0.900	0.064		
- Viga de cimiento	0.900	090.0		
- B, de columna	0.112	0.008		
- B, de postes	0.425	0.045		
- B, de pila	0.114	0.001	ï	
Varilla # 4 (m)	258.6	19.9	278.5	4,138
- Columnas	56	4		
- Pedestal	28	2		
- Zapatas	45	4		
- V. de cimiento	120	. О Л	ā.	
- B. de pila	9.6	6.0		

TABLA 1. Continuación.

Concepto o material	HEMBRAS (3 corrales)	SEMENTALES (0.25 corral)	Total pieza	Costo
Alambr6n 1/4" (m)	184	14	198	1,580.00
- Columnas	51	4		
- Pedestal	25	2		
- V. de cimiento	108	œ		
Tubo de 3" (m)	21	1.5	22.5	3,188.00
Tubo de 2" (m)	95	18,5	113.5	7,211.00
- Largueros	32	6.5		
- Poste de cerca	63	12.0		
Tubo de 3/4" (m)	148	16,5	164.5	4,112.00
- Largueros	18	4		
- V. estructural	130	12.5		
Tubo de 1/2" (m)	1.	10	10	175.00
- Comedero	1	10		
T. Borreguera (m)	76	20	96	16,451.00
Mano de obra (\$)	25,126	5.709		30,835
		Cost	Costo Total ≈ \$	133,610.00

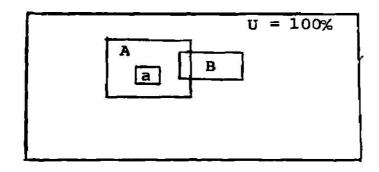
Métodos.

para poder determinar el costo de reemplazo (gasto en que incurre el rancho ganadero por el hecho de reemplazar las hembras adultas y/o pocas productivas, enfermas, etc. por animales nuevos y más productivos), es necesario tomar en cuenta el índice de mortalidad (que generalmente es de un 2% en condiciones de manejo regular) de los animales en producción. Así como el índice de nacimiento.

El costo de reemplazo se multiplica el precio promedio de las hembras que van a ser reemplazadas por el porcentaje que presentan estas hembras del total de las hembras en producción.

Lo primero que se tiene que hacer es determinar el porciento de las hembras que van a entrar en producción y las que van a ser vendidas.

Con los diagramas de Venn de la Teoría de Conjuntos se puede determinar los porcentajes de reemplazo. Esto es:



Donde:

- A = Es el porciento de las hembras que no tuvieron cría en la parición anterior.
- B = El porciento de las hembras que ya están muy viejas.
- a = El porciento de mortandad durante el año y por lo tanto no tuvieron cría (Subconjunto de "A").
- A B = El porciento de las hembras que además de no tener cría la pasada época de parición ya están muy viejas.

De donde:

el porciento de hembras a reemplazar lo representa AB. Y las que van a ser vendidas (AUB)-(a).

para calcular el costo de mantención de una hembra hasta su primer servicio se hace de la siguiente manera: Se suman todos los costos para mantener una hembra adulta por un año. Estos costos son: nutrición, inseminación, mano de obra, sanidad, etc.

Una vez teniendo este costo, se divide entre el porciento de nacencia del año anterior; con esto se obtiene el costo de la cría al destete.

Costo de mantener una cría del nacimiento adulta por un año % de nacencia del año anterior

Para calcular el costo de mantención del destete a su primer servicio, se empieza haciendo que este grupo de hembras de reemplazo comparta junto con las que están en producción los costos que incurre el rancho.

Esto se logra dividiendo el total de los costos de el rancho entre las sumas de las hembras de producción y las de reemplazo. Esto es:

Costo de mantener una
hembra de reemplazo
por un año

Costo total de producción
Hembras en producción + hembras de reemplazo

Se desea obtener el costo de mantener una hembra de reposición desde que nace hasta su primer servicio. Esto se logra de la siguiente forma:

Costo de mantener una
hembra de reemplazo
hasta el primer servicio

Costo de mantener
No. de meses
(una hembra por año) (al ler. serv.)

A este costo se le suma el costo de la misma hembra en el momento de ser destetada y se obtiene el costo de una hembra que puede ser utilizada para formar parte de las hembras de producción.

Costo de mantener la cría al destete

+

Costo de destete a la pubertad

Costo de una hembra de reemplazo

Ahora, como lo que se desea, es calcular el costo de reemplazar una hembra en producción no la de reemplazo, esto se logra calculando el ingreso del rancho por vender a los animales de desecho. Esto es:

Ingreso por animales (Peso promedio de animales de de desecho) (precio por K_g)

El costo de reemplazo se obtiene de la diferencia ponderada entre el costo de la hembra nueva menos el ingreso ponderado por animal vendido:

Costo ponderado por reemplazo

Ingreso ponderado por animal vendido Costo de reemplazo

Depreciación.

Al hablar de depreciación se está refiriendo al desgaste físico de un equipo, maquinaria o construcción utilizados en la actividad productiva. A este desgaste, corresponde una pérdida de su valor económico, caso en el cual se está hablando de amortización.

En realidad los términos significan lo mismo (deprecia-

ción y amortización), aunque por costumbre se utiliza la pala bra depreciación para definir ambos fenómenos; al segundo tér mino, como amortización de gastos, de préstamos, etc.

El avance tecnológico de la época también influye en el valor económico de activos fijos, ya que al aparecer en el mercado instrumentos más veloces o más eficientes que favorez can al abaratamiento de los costos y del aumento de la productividad, disminuirá considerablemente hasta el punto en el cual sea imposible la venta de ese bien. Este fenómeno es tan importante que muchas empresas ven reducido el valor de su ma quinaria en un tiempo relativamente corto, sin que hallan lle gado al agotamiento de su vida útil. Al fenómeno descrito se le conoce como absolencia.

Con anterioridad se han mencionado y descrito los métodos de depreciación, para el presente trabajo se utilizará el método lineal o constante.

D.A. =
$$\frac{V.O. - V.D.}{Años de vida útil}$$

donde:

D.A. = Depreciación anual

V.O. = Valor original

V.D. = Valor de desecho o rescate

Mano de obra.

En la explotación caprina desempeñan sus labores tanto empleados permanentes como eventuales; cada uno de ellos tiene una función específica y le dedica diferente número de horas a la explotación, por lo cual se hará un análisis de puestos para poder calcular el salario percibido por cada tra bajador.

Análisis de Puestos

1) Jefe de Campo:

Area de Responsabilidad.

Campo Experimental Pecuario, Marín, N.L.

Responde ante:

Dirección de la F.A.U.A.N.L.

Función:

Administrar y dar asistencia técnica al campo.

2) Mayordomo:

Area de Responsabilidad.

Campo Experimental Marín, N.L. Sección Pecuaria.

Responde ante:

Jefe de Campo.

Función:

Coordinar el personal y darles asistencia técnica.

3) Auxiliar de Mayordomo:

Area de Responsabilidad.

Granja avicola, especies menores, cabras y ovinos del Campo Experimental Pecuario

de Marín, N.L.

Responde ante:

Mayordomo.

Función: Llevar registros de producción y aplicar

técnicas de manejo.

4) Peón:

Area de Respon- Explotación Caprina de la F.A.U.N.L.

sabilidad.

Responde ante: Auxiliar de Mayordomo.

Función: Ordeña y pastor de las cabras.

5) Contador:

Area de Respon- La contabilidad del Campo Experimental

sabilidad. Agropecuario de la F.A.U.N.L.

Responde ante: Jefe de Campo Pecuario y Jefe de Campo

Agrícola de la F.A.U.N.L.

Función: Llevar registros de ingresos y egresos

y la contabilidad del campo.

6) Secretaria:

Area de Respon- Oficina del Campo Experimental, Marín,

sabilidad. N.L.

Responde ante: El Contador del Campo Experimental de

la F.A.U.N.L.

Función: Maquila de todos los datos contables del

Campo Experimental, Marín, N.L.

En base a este análisis se hace la siguiente tabla.

TABLA 2. Desglose de los salarios.

CONCEPTO	Salario X Quincenal en 1985	Salario diario	Salario por hora	Hrs.dedicadas a la explota- ción caprina por día	Salario dia rio percibi do/explot. caprina/dfa	Salario Amal	No. de Traba- jad <u>o</u> res	Total
Pecn	15,082.70	1,005.50	125.6	GS.	1,005.50	392,280.00	1.4	549,192.00
Auxiliar de Mayordomo	23,220.00	1,548.00	193.5	7	387.00	150,930.00	H	150,930.00
Mayordono	33,825.20	2,255.00	281.8	0.5	140.90	54,951.00	н	54,951.00
Secretaria	32,877.50	2,191.80	273.9	0.25	68.50	26,715.00	-	26,715.00
Oontabilidad	63,113.7	4,207.50	525.9	0,25	131.50	51,285.00	н	51,285.00
Jefe de Campo	10,291.50	686.00	343.0	0.25	85.7	33,423.00	H	33,423.00
						Total	· •	866,496.00

Nota: El salario que percibe el Jefe de Campo parece ilógico según el orden jerárquico des-crito en el análisis de puestos. Pero en este cargo le dedica dos horas por día, apar-te de que es Catedrático donde cubre seis horas y por lo tanto, su salario es diferen-te al aquí expuesto.

RESULTADOS

DESGLOSE DE LOS COSTOS DE PRODUCCION DEL LITRO DE LECHE DE CABRAS CRIOLLAS DE LA F.A.U.A.N.L.

CONCEPTO	
OSTOS VARIABLES	\$
- Sanidad Animal	76,237.00
- Inseminación y/o Sementales	27,375.00
- Material de ferreterfa	832.00
- Mano de obra eventual	182,091.00
- Anuncios en periódicos	3,460.00
- Material de laboratorio	6,019.00
Total	296,014.00
OSTOS FIJOS	
- Mano de obra permanente	866,496.00
- Mantenimiento de Const. e Inst.	1,100.00
- Mantenimiento de equipo de Transp.	. 2,754.00
- Depreciaciones	13,361.00
- Costo de reemplazo	986.00
- Ingreso por venta de cabritos*	527,510.00
Total	357,187.00
OSTO TOTAL DE PRODUCCION	
- Total de costos variables	296,014.00
- Total de costos fijos	357,187.00
- local de coscos lijos	
Costo Total	653,201.00
Costo de producción(\$) 653,201.00	0
Total de litros pro- ducidos 14,177.00	0
Costo por litro 46.07	7

^{*} Supuesto de que el ingreso por ventas de cabritos aporta el 100% a costos fijos.

UTILIDAD POR PRODUCCION DE LECHE DE LAS CABRAS CRIOLLAS DE LA F.A.U.A.N.L.

CONCEPTO	\$
INGRESO TOTAL (14,177 litros a \$ 67.54)	957,514.58
COSTO DE PRODUCCION	653,201.00
UTILIDAD NETA	304,313.58

EXPLOTACION LECHERA DE CABRAS CRIOLLAS DE LA F.A.U.A.N.L. (1985)

Análisis del Punto de Equilibrio en base a litros de leche.

INFORMACION BASICA	2 <u>-</u>	
Costo Variable Total (C.V.T.)	=	\$ 296,014.00
Costo Fijo Total (C.F.T.)	=	\$ 357,187.00
Producción Total de Leche (P.T.) (Lts.)	=	14,177.00
Precio Promedio Unitario de Venta (P.V.)	=	\$ 67.54
9		

DESGLOSE DEL ANALISIS CONCEPTO VALOR FORMULA $C.V.U. = \frac{C.V.T.}{P.T.}$ Costo Variable \$ 20.87 Unitario (C.V.U.) Contribución Marginal C.Mg. = P.V. - C.V.U.\$ 46.66 Unitario (C.Mg.) $P.E. = \frac{C.F.T.}{C.Mq.}$ Punto de Equilibrio (Lts.) 7,655.10 (P.E.)

Punto de Equilibrio (P.E.)

P.E. = 7,655.10 Litros

EXPLOTACION LECHERA DE CABRAS CRIOLLAS DE LA F.A.U.A.N.L. (1 9 8 5)

Análisis del Punto de Equilibrio en base al volumen de ventas.

INFORMACION BASICA		
Costo Variable Total (C.V.T.)	= \$	296,014.00
Costo Fijo Total (C.F.T.)	= \$	357,187.00
Volumen Total de Ventas (V.T.V.)	= \$	957,514.00

	DESGLOSE DEL ANALISIS		
CONCEPTO	FORMULA		VALOR
Punto de Equilibrio (P.E.)	$P.E. = \frac{C.F.T.}{1 - \frac{C.V.T.}{V.T.V.}}$	\$	517,024.00

Punto de Equilibrio (P.E.)

P.E. = \$517,024.00

ANALISIS DE SENSIBILIDAD DE ALGUNOS FACTORES DE PRODUCCION QUE SE REFLEJAN EN LA UTILIDAD DE LA EMPRESA

Los Factores son los siguientes:

- a) Costo de Producción. Supuesto que se vea aumentado a un 25% del actual.
- b) Precio del Litro de Leche. Supuesto que disminuya un 10% del precio actual.
- c) Volumen de Producción. Supuesto que llegará a disminuir en un 30% del total de litros producidos en 1985.

ANALISTS	DE	SENSIBILIDAD
MIGHTULU		

INFORMACION BASICA	-	
Costo Variable Total (C.V.T.)	\$	296,014.00
Costo Fijo Total (C.F.T.)		357,187.00
Costo Total (C.T.)		653,201.00
Utilidad (U.)		21.47
Precio por litro (P.V.)		67.54
Volumen de Leche Producida (P.T.) (Lts)		14,177.00
Costo de Producción (C.P.)		46.07

DESGLOSE DEL ANALISIS

CONCEPTO	FORMULA	VALOR
Utilidad en base a 30% de C. de P.	U = P.V C.P.	\$ 9.98
Utilidad en base a 10% menos del P.V.	U = P.V C.P.	\$ 14.71
Utilidad en base a 30% menos de P.T.	$U = P.V \frac{C.F.T.}{P.T.} - \frac{C.V.T.}{P.T.}$	\$ 1.71

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

En base a los resultados obtenidos en el presente trabajo, se puede observar que los costos de producción son mayores, comparados con la media de las demás explotaciones de
la región.

Estos costos son elevados debido a que la explotación cuenta con una mayor mano de obra (jefe de campo, mayordomo, administración, etc.) que elevan los costos fijos de producción, ya que el orden de importancia que persigue la explotación caprina en la F.A.U.A.N.L. es la enseñanza, la investiga ción y por último, la producción, mientras que las demás explotaciones sólo se preocupan por ésta última.

La producción promedio del hato es de 0.93 litros por día por cabra, lo cual por ser criollas se puede considerar como buena producción. Se podría mejorar con una presión de selección más eficiente junto con un mejor manejo.

Es importante poner más cuidado en los cabritos recién nacidos, ya que se observó el 16.6% de pérdidas por muertes, disminuyendo este porcentaje de muertes daría un mayor ingreso a la explotación y disminuirían los costos de producción.

Se observa que la empresa tiene buena sensibilidad para

soportar cambios en los costos de producción y del precio de venta del litro de leche.

BIBLIOGRAFIA

- Aguilar, V. A. y Colaboradores. 1982. Administración Agropecuaria. Editorial Limusa, México.
- Bishop, C.E. y Toussaint, W.D. 1976. Introducción al análisis de Economía Agrícola. Editorial Limusa, México.
- Brigham, E.F. y Pappas, J.L. 1978. Economía y Administración. Segunda Edición. Editorial Interamericana, S.A.
- Brigham, E.F. y Pappas, J.L. 1984. Fundamentos de Economía y Administración. Nueva Editorial Interamericana, S.A. de C.V. México
- Donnadieu, E.F. 1969. Conceptos Modernos de Economía Agropecuaria. Impresión preliminar. Derechos Reservados.
- Ferguson, C.E., Gould, J.P. 1979. Teoría microeconómica. 2da.

 Reimpresión de la Segunda Edición en Español. Fondo de

 Cultura Económica. México.
- Hoffmann, R.A. 1969. Análisis, Planeación y Control de la Empresa Agropecuaria.
- México. 1982. Manuales para la Educación Agropecuaria. Administración de empresas agropecuarias. Editorial Trillas.

 México, D.F.

- México. 1984. Manuales para la Educación Agropecuaria. Adminis tración de empresas agropecuarias. Editorial Trillas. México, D.F.
- Montero, B.E. 1971. Análisis económico de los datos de investigación en ganadería. IICA de la OEA, Zona Sur. Línea de
 investigación agrícola. Editado por Edmundo Gastal. Monte
 video, Uruguay.
- Price, J.G. 1976. Análisis económico de proyectos agrícolas.

 Editorial Tecnos. Madrid, España.
- Samuelson, P.A. 1975. Curso de Economía Moderna. Editorial Aguilar. España.
- Tucker Spencer A. 1976. El sistema de equilibrio. 5ta. Edición.
 Herrero Hermanos, Sucs. S.A. México.
- Velázquez, M.G. 1980. Administración de sistemas de producción.

 Cuarta Edición. 3ra. Reimpresión. Editorial Trillas. Mé
 xico.

tración de empresas agropacuarias, Editoria profiles. Má-

Montero, B.E. 1971, Analisis económico de los datos de investigación en ganadería. IICA de la CEA, Zona Suz. Linea de investigación acticola. Editado nos Edmundo Castal. Monte

Edicor J. G. 1976. Analists económico de proyectos acricolas...

Samuel sont es 1975. Curso de Economia Moderne. Editorial

Tuter Spender A. 1979. El sistema de equilibrio. Sta. Edición.

Veragues, M.G. 1980, Administración de sistemas de producción.

Cuarca Edición, 3ra, Reinpresión, Edicorial Trillas, Mé-